

静岡ものづくり革新 インストラクタースクール

第2期

浜松会場受講者募集

生産現場における経営改善活動や
生産性向上を担う人材を養成します

開催期間

平成28年 **8月26日~11月25日**

開催場所

浜松商工会議所会館 8階会議室

(○開講日・成果発表会：アクトシティ浜松研修交流センター)
(○現場実習：浜松市およびその周辺)

対象者

生産管理・品質管理・生産技術などの経験があり、ものづくりに関する
予備知識を有する方

● 現役社員 中小製造業者の現場リーダーまたは幹部候補者

● 企業OB 大手、中堅製造業で工場などの現場管理経験者

※スクール修了後、インストラクターとして県内企業の現場改善活動に派遣可能な方

● 県内支援機関コーディネータ

募集人数

12名程度

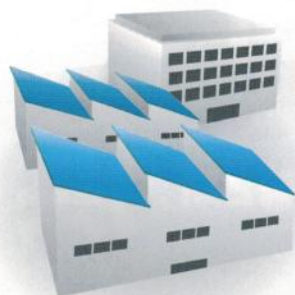
受講料

● 現役従業員 **30**万円 ● 企業OB **10**万円

● 県内支援機関コーディネータ **10**万円

主催：(公財)静岡県産業振興財団

生産革新を実現させる 「良い設計の良い流れ」について、 全国から招聘したトップクラスの 講師陣が全力で教授します。



◆ スクール概要

日本の「ものづくり」には、新興国を含めた諸外国打ち勝つ競争力が必要です。この競争力の源泉は企業の現場にこそあります。そこで、「静岡ものづくり革新インストラクタースクール」では、県内中小製造業の中核を担う企業現役の人材とベテラン人材である企業OBの方に生産効率を高めるため「よいものの流れをつくる」現場改善ノウハウを学んでいただきます。

企業現役の方には、自社における現場改善活動の中心となって活躍していただき、自社の競争力強化に努めていただきます。企業OBの方には、県内中小企業の要請に応じて、派遣先の生産性向上に向けた現場改善活動に取り組んでいただきます。



◆ スクールの特徴

- 東京大学ものづくり経営研究センター長 藤本隆宏教授の「生産マネジメント理論」にもとづいた講義内容
- 講師は、現場指導経験豊富な大手製造業出身者が担当
- 設計から製造、物流まで、「ものづくり」に関する知識を体系的に学ぶことができる
- 座学に加え、実際に中小製造業の現場に赴き、現場実習による改善活動を学ぶ
- 修了後も継続的なインストラクター同士の情報交換の場やレベルアップのための「静岡ものづくり革新インストラクター会議」を開催し、情報共有を図る

第2期 静岡ものづくり革新インストラクタースクール講義概要

区分	講義名	講師	講義の概要
概論	1 ものづくり基礎概念	國方	藤本教授理論の根幹である「良い設計の良い流れ」と「転写」を、ものづくりの基礎概念として学習します
	2 競争力の構成要素、生産性	國方	競争力や生産性は何により構成されており、どの様な取り組みで向上するかを学習します
	3 品質管理	春日	品質の概念は多様であり、その定義を理解し、設計情報を正確に転写する品質管理の要素を学習します
	4 フレキシビリティ	國方	多種多様な製品を効率よく生産するためのフレキシビリティについて学習します
	5 流れを見切る	仲田	「良い流れ」と「悪い流れ」の違い、「良い流れ」作りのポイントについて考えます
	6 納期、工程管理と生産計画	仲田	納期管理、工程管理の目的と方法について、生産形態と照らし合わせ学びます
	7 在庫管理	仲田	在庫管理の意義と目的、管理手法について、“在庫の功罪”の観点から考え、学びます
	8 原価管理と原価低減	仲田	原価の構造と原価管理の目的、「良い流れ」につながる原価低減の方法について学びます
	9 設備管理	濱松	設備導入から設置、運用、保全、廃棄までの流れとグループ討議を通してTPMマネジメントを学習します
手段・手法	10 現場分析の進め方、改善手法の使い方	伊藤	TPS、Leanの概念、及びVSM、IE手法による課題抽出～対策実施、効果測定までの藤本流改善プロセス全体を学びます
	11 現場作業分析の進め方と改善事例	伊藤	実際の改善事例を紹介し（精密金属加工、水産加工、印刷、縫製工程などから、実習先を考慮した事例を紹介）
	12 IEの活用	伊藤	IE手法の成り立ち・目的から、工程分析、作業・動作分析、稼働分析、データ収集、標準化などの理論を一通り学習します（演習：コイン落としゲーム）
	13 作業のムダを排除する	伊藤	原価低減の重要性、七つのムダとは？ 作業・工程改善、リードタイム短縮の切り口、着眼点や、改善を進める心構えを学びます
	14 IE実習	伊藤	実際の現場ビデオを見て、学んだIE手法をどのように活用するかなどのグループ討議。及び、演習：「一個流しプロセス」の体験
	15 コミュニケーションの進め方	雨宮	信頼関係が構築できるよう現場指導のための良好なコミュニケーションのとり方を学びます
	16 問題解決、人を動かす	雨宮	問題解決のために人を動かすための質問の技術・聴く技術・説得の技術について学習します
	17 プレゼンテーションのコツ	雨宮	大勢の人をその気にさせるためのプレゼンテーションスキルについて体験的に学びます
	18 仕事の教え方と育成	成沢	部下に正しく仕事を教え、育成していくための知識と技能を学びます
	19 リーダーシップとマネジメント	成沢	問題解決に積極的で、明るく、楽しい職場をつくるための管理者の役割と行動について学びます
	20 不良削減とボカヨケ	春日	不良とはを理解し、開発設計・生産段階での不良削減の考え方・取組み方を学習します
	21 QC七つ道具、新QC七つ道具	春日	QC7つ道具、新QC7つ道具を座学及びグループワークで実体験し、身に付けます
	22 5S、5定	濱松	現場改善の問題解決の一つで誰でも出来そうで出来ない手法の原理・原則を学習します
	23 PDCAと見える化	濱松	どの場面でも役立つ、問題解決手法の基本を学習します
実習	24 現場改善実習	指導講師	実際の生産現場において、現場調査から問題点の摘出、改善案の策定までを行い、講義で学んだ理論や手法を身に着けます（チーム活動）
発表・講話	25 現場改善実習報告	指導講師	現場改善実習の成果を、実習受入れ企業と他の受講生及び講師に対して報告し、プレゼンテーション方法を身に着けます
	26 個人成果発表	事務局	スクール終了後、本スクールで学んだ事を各職場でどの様に活用するのかを、受講者一人一人に発表して頂きます
	27 経営者の講話		現在企業を経営されている経営者の方から、ものづくりの思いや生産性について講話して頂きます

受講の申し込みについて



募集期間 平成28年6月3日(金)～平成28年7月29日(金)

申込方法

必要書類

- 申込書
- 職務経歴書
- 会社案内(現役の方のみ:パンフレット等)

所定の申込書に必要事項を記入の上、職務経歴書および企業現役の方は会社案内を添え、(公財)静岡県産業振興財団 革新支援グループ経営革新チーム宛て持参または郵送にてご提出ください。

申込書は以下のwebサイトからダウンロードしてください。

<http://www.ric-shizuoka.or.jp/mono/school.html>

受講者の決定

書類選考の上、企業OBの方のみ面接を行います。結果は書面にて通知します。※詳細は、別途ご案内します。

会場案内

浜松商工会議所会館
(浜松市中区東伊場2丁目7番地1号)



※駐車場がないため公共交通機関をご利用ください。

アクトシティ浜松研修交流センター
(浜松市中区板屋町111-1)



同時募集

現場実習受け入れ企業

講座日程の中で現場実習(10/20～11/18)にご協力いただける企業を募集しています。

お問合せ先

〒420-0853 静岡市葵区追手町44-1
公益財団法人 静岡県産業振興財団 革新支援グループ 経営革新チーム

TEL.054-273-4432

E-mail keiei@ric-shizuoka.or.jp

SIF 公益財団法人
静岡県産業振興財団

第2期 静岡ものづくり革新インストラクターズ学校講座日程

【講義】

【開校】											
No.	実施日	9時		10時	11時	12時	13時	14時	15時	16時	17時
1	8月26日 (金)		開校式	受講者自己紹介	ガイダンス	講座構成、 受講の心構え 【國方】	休 憩	ものづくりの基礎概念 【國方】	競争力の構成要素、生産性 【國方】		受講者交流会
2	9月2日 (金)	現場作業分析の進め方、改善手法の使い方 【伊藤】					休 憩	現場作業分析の進め方と改善事例 【伊藤】			現場実習と 成果発表について 【國方】
3	9月9日 (金)	IEの活用 【伊藤】		作業のムダを排除する 【伊藤】			休 憩	IE実習 【伊藤】			
4	9月16日 (金)	コミュニケーションの進め方 【雨宮】					休 憩	問題解決、人を動かす 【雨宮】	プレゼンテーションのコツ 【雨宮】		
5	9月23日 (金)	仕事の教え方と育成 【成沢】					休 憩	リーダーシップとマネジメント 【成沢】			
6	9月30日 (金)	品質管理 【春日】		不良削減とボカヨケ 【春日】			休 憩	QG七つ道具・新QC七つ道具 【春日】			経営者講話
7	10月7日 (金)	5S、5定 【濱松】		PDCAと見える化 【濱松】			休 憩	設備管理 【濱松】			
8	10月14日 (金)	フレキシビリティ 【國方】		流れを見切る 【仲田】			休 憩	納期、工程管理と 生産計画 【仲田】	在庫管理 【仲田】	原価管理と原価低減 【仲田】	受講者交流会

【実習】

No.	実施日	9時	10時	11時	12時	13時	14時	15時	16時	17時
9	10月20日 (木)	企業訪問、 経営者又は 幹部と打合せ	現場改善 実習先 現場見学	現場改善実習 対象の打合せ	休憩	現場調査 【伊藤、仲田、濱松】				
10	10月21日 (金)	現場調査の取り纏め 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	重点改善点、課題絞り込み 【伊藤、仲田、濱松】		改善対象、 改善方針の 報告と承認 【伊藤、仲田、濱松】	
11	10月27日 (木)	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】			
12	10月28日 (金)	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】		改善実習中間報告、 実習での改善策の 会社への説明と承認 【伊藤、仲田、濱松】	
13	11月4日 (金)	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】			
14	11月10日 (木)	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】			
15	11月11日 (金)	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善実習 【伊藤、仲田、濱松】			
16	11月17日 (木)	現場改善の実施と効果の確認 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善の実施と効果の確認 【伊藤、仲田、濱松】			
17	11月18日 (金)	現場改善実習チーム発表準備 【伊藤、仲田、濱松】				休憩	現場改善実習チーム成果発表(実習先企業にて) 【伊藤、仲田、濱松】			
18	11月25日 (金)	現場改善実習チーム改善成果発表				休憩	個人成果発表		修了式	受講者交流会

講師紹介



國方 優 Masaru Kunikata

日立製作所で約30年間にわたり、技術者として多くの開発製品や生産技術プロジェクト、新生産技術開発、新設備開発、新製造システム導入、他工場への技術指導等に携わる。部長職となった後は工場全体の設備投資審査と環境経営の推進も担当し、海外工場や主要協力工場への環境経営展開を図る。
2004年に同社を退職して、技術士事務所を立ち上げ、地域の中小企業を支援している。



伊藤 雄三 Yuzo Ito

米国系精密フィルターメーカー（現在メルクミリボア事業本部、インテグリスに分社）の山形県米沢市への工場設立から、日本法人全体の管理統括を30数年勤務、最終職位は代表取締役工場長。製造部門の管理から、管理会計、人事を含め経営全般での長い実務に加え、工場全体のマネージメント、特にLean生産の実践を行う。
現在は産学官連携によるシーズの事業化を図るNPO法人の副理事/事務局長、ものづくり改善ネットワークシニアインストラクターを始め企業の経営アドバイザー、コンサルティングを行う。
山形大学MOT専攻一期生、以後同専攻科の臨時講師、山形大学主催シニアインストラクター事業講師経験など多数。
加えて、2015年1月からは、山形大学大学院理工学研究科 有機エレクトロニクス 起業化プロジェクトメンバー兼務。



雨宮 利春 Toshiharu Amemiya

1976年3月青山学院大学経済学部経済学科卒業。
商社にて営業本部マネージャーなどを歴任後、経営コンサルタントとして独立。現在は企業や団体などの研修講師を主な業務とする一方、後進の指導育成にあたっている。
【最近の主な指導先】ユーキャン、三菱鉛筆、京王百貨店、ユニー、サーモス、西武鉄道、日鉱日石、近鉄不動産、関西大学、日本経営者協会、商工会議所、中小企業大学校、静岡県自治研修所、山口県人づくり財団、茨城県自治研修所、山形県市町村職員研修所等



成沢 俊子 Toshiko Narusawa

1983年お茶の水女子大学理学部物理学科卒。
1983年から2002年のNEC勤務時代にトヨタ生産方式と出会う。金融庁でリスクモニタリングシステムの再構築を担当した後、PEC産業教育センターにて改善を研究。
現在、ピーキューブ(株)代表取締役社長。トヨタ生産方式が世界へ伝播していく足跡を追いかけて、トヨタ式の「仕事のやり方」のルーツの探求と発展過程の研究を続ける。並行して、国内外で製造業やサービス業における改善実践を通じた人材育成を支援。



春日 宗夫 Muneo Kasuga

オリンパス(株)38年間勤務。設計(27年間)、工場技術(1年間)、品質保証(2年間)、全社人材育成業務(8年間)に携わる。
第3期東京大学ものづくりインストラクター養成スクール修了。その後、群馬ものづくり改善インストラクタースクール講師(6年間)、ものづくりシニア塾講師(3年間)、広島イノベーションインストラクター育成塾講師(1年間)等を務める。



濱松 史郎 Fumio Hamamatsu

トヨタ自動車株式会社に38年間勤務。トヨタ生産方式教育トレーナー及び保全教育トレーナー。
自動車製造設備の保全作業（ユニット加工・鋳物・プレス・ボデー・塗装・組立）
工場及び厚生施設保全作業（原動力・ボイラー・排水処理・ガスプラント・受変電・空調設備・建屋関係）
ものづくりインストラクタシニア塾1期生。



仲田 剛 Go Nakada

30年間、エレクトロニクスメーカーで資材・購買、生産管理（国内外工場、本社）、工場経営（海外）及び、海外生産化含む事業計画立案に従事。
10年間、IT企業で製造業分野（生産現場）システムソリューションの企画販売及び新規事業企画に従事。
現在は経営コンサルタントとして、主に中小企業を対象に経営改善、現場改善他各種支援の活動中。